



## Kitöltési útmutató

### az Európai Mezőgazdasági Vidékfejlesztési Alapból a mezőgazdasági termékek értéknövelése és erőforrás-hatékonyságának elősegítése a feldolgozásban című pályázati felhíváshoz

A felhívás kódszáma: VP-3-4.2.1-15

## Tartalomjegyzék

Bevezető.....	2
A) 50 millió Ft teljes projektösszeg feletti támogatási kérelem esetén.....	2
I. Megalapozottság .....	2
II. Fenntarthatóság .....	5
III. Innovatív tartalom .....	7
IV. Költséghatékonyság és jövedelmezőség .....	8
B) 50 millió Ft-ot meg nem haladó teljes projektösszegű támogatási kérelem esetén .....	9
I. Megalapozottság .....	9
II. Fenntarthatóság .....	11
III. Innovatív tartalom .....	13
IV. Költséghatékonyság és jövedelmezőség .....	14



## **Bevezető**

A jelen kitöltési útmutató célja, hogy segítséget nyújtson a pályázó számára az Üzleti Terv kérdéseinek értelmezéséhez, az adatlap kitöltéséhez.

Mindenekelőtt kérjük, hogy az adatlap kitöltése folyamán mindvégig törekedjen a világos, könnyen érthető, tömör és pontos megfogalmazásra.

A pályázatban megadott információk alapul szolgálnak a pályázat elbírálásánál, segítik a projektmegvalósítás nyomon követhetőségét, ellenőrzését.

Teljes projektösszeg alatt a beruházás teljes értéke, a pályázati felhívás 5.5 *Az elszámolható költségek köre* része alapján számított költségek összege értendő.

Kérjük, gazdálkodási formától függetlenül, a kérdésekben szereplő „vállalkozó” és „vállalkozás” kifejezéseket minden pályázó magára, illetve végzett tevékenységére vonatkoztatva értelmezze!

**Felhívjuk figyelmét, hogy kollektív pályázat esetén minden konzorciumi tagnak külön kell az üzleti tervet benyújtania!**

*Felhívjuk figyelmét, hogy a kérdéseknél feltüntetett megengedett karakterszámnál több a cellákba nem írható! Amennyiben a beillesztett szöveg karakterszáma túllépi a megengedett értéket, akkor nem lehet kilépni a mezőből.*

### **A) 50 millió Ft teljes projektösszeg feletti támogatási kérelem esetén**

#### ***I. Megalapozottság***

Kérjük az Üzleti Terv ezen fejezetében mutassa be a vállalkozás jelenlegi helyzetét, főbb tulajdonságait!

**1. Mutassa be vállalkozását! Ismertesse, hogy jelenleg milyen tevékenysége(ke)t végez, és ez(eke)t mióta folytatja?**

Ismertesse fő tevékenységé(ei)t, mutassa be a vállalkozás rövid történetét! Térjen ki a fő tevékenységek mennyiségi és minőségi jellemzőire, mutassa be a tulajdonosi szerkezetet, ismertesse a vállalkozás szakágazatban és a térségben betöltött szerepét! A válaszadásra 1500 karakter áll a rendelkezésére!

**2. Sorolja fel a tevékenységeihez az elmúlt 12 hónapban beszerzett legfontosabb alapanyagokat! Nevezze meg az elmúlt 12 hónap legfőbb beszállító partnereit! Rendelkezik beszállítóival kötött legalább 3 évre szóló beszállítói szerződéssel? Amennyiben igen csatolja pályázatához!**

Nevezze meg a vállalkozása számára legfontosabb alapanyagokat, jelölje, melyek származnak saját előállításból, melyek gazdasági partnereitől! Adja meg, hogy milyen a saját és beszerzett alapanyag, a beszerzett alapanyagon belül az import anyagok aránya, hány alapanyag beszállítóval dolgozik jelenleg! Amennyiben rendelkezik beszállítóival kötött legalább 3 évre szóló beszállítói szerződésekkel, adja meg azok számát, valamint csatolja pályázatához az ezek közül elsődlegesnek tekinthető beszállítójával kötött szerződést! A válaszadásra 1500 karakter áll a rendelkezésére!

**3. Sorolja fel termékeit, szolgáltatásait! Adja meg milyen piaci, értékesítési lehetőségei vannak! Nevezze meg legfontosabb kereskedelmi partnereit! Fejtse ki előállított terméke, nyújtott szolgáltatása iránti vevői igényt, szükségletet! Rendelkezik felvásárlójával kötött legalább 3 éves értékesítési szerződéssel? Amennyiben igen csatolja pályázatához!**

Mutassa be termékeit, szolgáltatásait. Térjen ki a belföldi és külföldi értékesítésre, azok nagyságrendjére, az alkalmazott értékesítési módokra, az elmúlt években lezajlott változásokra!

Nevezze meg a legjelentősebb kereskedelmi partneré(i)t, illetve amennyiben rendelkezik felvásárlóival kötött legalább 3 évre szóló kereskedelmi szerződés(ek)kel, adja meg azok számát, valamint csatolja pályázatához az ezek közül elsődlegesnek tekinthető kereskedelmi partnerével kötött szerződést! A válaszára 1500 karakter áll a rendelkezésére!

**4. Van a vállalkozásnak hosszú távú (legalább 5 éves) stratégiája, ha igen röviden mutassa be azt!**

Elegendő a stratégia rövid ismertetése, nincs szükség a dokumentum pályázathoz való csatolására! A válaszára 1000 karakter áll a rendelkezésére!

**5. Sorolja fel vállalkozása erősségeit, gyengeségeit, lehetőségeit, veszélyeit (SWOT)! Adja meg továbbá a gyengeségek és veszélyek kezelésére, csökkentésére vonatkozó terveit!**

Kérjük az egyes cellák (erősségek, gyengeségek, lehetőségek, veszélyek) kitöltésénél több választ is soroljon fel az egyes szempontoknál, ügyeljen a lényegre törő válasza, a legfontosabb elemeket emelje ki, vagy sorolja fel.

Kérjük, fejtse ki, hogy milyen intézkedésekkel tervezi csökkenteni/elhárítani a felsorolt gyengeségeket és veszélyeket! Válaszát cellánként legfeljebb 500 karakterben adja meg!

5.1. "Erősségek": Adja meg vállalkozásának, illetve termékeinek erősségeit! (pl.: versenytársaknál alacsonyabb ár)

5.2. "Gyengeségek": Az Ön vállalkozása, illetve termékei milyen szempontból gyengébbek a versenytárs vállalkozásoktól, termékektől? (pl.: korszerűtlen technika/technológia, elavult gépek)

5.3. "A gyengeségek kezelése": Kérjük, mutassa be röviden, hogyan kívánja a "Gyengeségek" részben felsoroltakat javítani/fejleszteni?

5.4. "Lehetőségek": Mutassa be a vállalkozás jövőbeli, külső, tehát a vállalkozás által nem befolyásolható, de a vállalkozás számára pozitív lehetőségeket! Gondoljon például a következőkre:

- a piacon újonnan jelentkező hiány, amelyre a versenytársak nem reagáltak,
- új, vagy újonnan felismert vevői igények, amelyeket a versenytársak még nem elégítettek ki;
- a piaci helyzet jövőben várható változása, és ebből adódó új lehetőségek,

5.5. "Veszélyek": Mutassa be, milyen lehetséges negatív események befolyásolhatják, ronthatják a vállalkozás eredményességét, értékesítési lehetőségeit? Gondolja végig a következő kérdéseket:

- Milyen veszélyt jelenthetnek a vállalkozás (meglévő és/vagy várhatóan megjelenő) versenytársai?
- Mekkora a vevői igény ingadozásának, megrendelések csökkenésének valószínűsége?

- Vannak-e olyan termékek, amelyek a vevő számára helyettesíthetik az Ön termékeit?

5.6. "A veszélyek elleni intézkedések": Mutassa be, hogy a "Veszélyek" részben felsorolt negatív eseményeket hogyan kívánja elhárítani, illetve a bekövetkezésük valószínűségét milyen intézkedésekkel tervezi mérsékelni!

Kérjük valamennyi felsorolt veszély és gyengeség ellen tenni kívánt intézkedést sorolja fel!

**6. Ellenőriz-e a beszállított alapanyagokat, a termelés folyamatát, a termékeket, a szolgáltatásokat, illetve végez-e egyéb a termeléssel, vagy a tevékenységével összefüggő a jogszabályi előírásokat meghaladó ellenőrzéseket? Röviden mutassa be az egyes ellenőrzések módját, továbbá térjen ki rá, hogy az elvégzett ellenőrzések eredményéről vezet-e nyilvántartást, statisztikát!**

Amennyiben releváns, sorolja fel az üzemben alkalmazott, illetve akkreditált minőségbiztosítási- és minőségtanúsítási rendszereket! Mutassa be mit tett és tesz az élelmiszerbiztonsági-, higiéniai- és állatvédelmi előírásoknak való megfelelés érdekében. Emelje ki azokat az intézkedéseket, amelyeket kimondottan az élelmiszerbiztonság javítása érdekében vezetett be! Amennyiben releváns, kérjük több ellenőrzési pontot és módot mutasson be, azonban a kapcsolódó dokumentumok csatolására nincs szükség! A válaszadásra 1500 karakter áll a rendelkezésére!

**7. Családi gazdálkodóként pályázik? Ha igen, csatolja pályázatához a családi gazdaság nyilvántartásba vételéről szóló dokumentumot!**

Nyilatkozzon róla, hogy családi gazdálkodóként nyújtja-e be a pályázatát, amennyiben igen csatolja az alátámasztó dokumentumot!

**8. Mutassa be, hogy a vállalkozás vezetője milyen képzettséggel, szakmai tapasztalattal rendelkezik? Csatolja pályázatához a képzettséget igazoló dokumentumot!**

Mutassa be, hogy a vállalkozás vezetője milyen a fejlesztendő tevékenység szempontjából relevánsnak tekinthető képzettséggel rendelkezik, van-e a fejlesztendő tevékenységhez szükséges szakmai tapasztalata! Kérjük, csatolja az üzleti tervhez a fejlesztés, illetve a vállalkozás tevékenysége szempontjából releváns végzettséget, szakmai tapasztalatot igazoló dokumentumot! Amennyiben a vállalkozás vezetője nem rendelkezik ilyen végzettséggel, illetve tapasztalattal, de a vállalkozás alkalmazottja(i) igen, kérjük az alkalmazott(ak)ra vonatkozóan adja meg válaszát és az alkalmazott(ak) tekintetében csatolja a végzettséget igazoló dokumentumot. Több alkalmazott esetén elegendő egy, a fejlesztés szempontjából releváns alkalmazott végzettségét igazoló dokumentum csatolása, továbbá csatolja az említett alkalmazott munkaszerződését is! A válaszadásra 1500 karakter áll a rendelkezésére!

**9. Rendelkezik-e oktatási intézménnyel kötött együttműködési megállapodással, szakmai gyakorlati képzési feladatok ellátására? Kérjük, csatolja az ezt alátámasztó dokumentumot!**

Sorolja fel mely oktatási intézményekkel kötött együttműködési megállapodást? Kérjük, csatolja az ezt alátámasztó dokumentumot/dokumentumokat! Összesen vagy éves bontásban hány diák szakmai gyakorlati képzésében vesz részt, a tanulók milyen szakmai ismereteket sajátíthatnak el? A válaszadásra 1500 karakter áll a rendelkezésére!

## **II. Fenntarthatóság**

Ebben a fejezetben indokolja azt, hogy mi teszi szükségessé a fejlesztést, valamint mutassa be, hogy miért van szüksége támogatásra a fejlesztéshez!

### **1. Mutassa be, hogy a fejlesztés által milyen tevékenység valósul meg?**

Röviden fogalmazza meg a fejlesztés célját! Indokolja azt, hogy mi teszi szükségessé a fejlesztést! Ismertesse röviden a beruházás keretében megvalósuló épületek és/vagy építmények funkcióját, műszaki paramétereit, a beszerzésre kerülő gépek és berendezések funkcióját és típusát. Ismertesse a projekt megvalósítás folyamatát, a megvalósítás lépéseit. Külön is emelje ki, ha a tervezett fejlesztés bármilyen szempontból újdonságot jelent, s ezt indokolja! A válaszadásra 1500 karakter áll a rendelkezésére!

### **2. Mutassa be, milyen célt kíván elérni a fejlesztés révén? (Gondoljon például az alábbiakra: piacra jutás, piacon való részesedés növelés, kapacitásbővítés, anyag-, energia-, víztakarékosság, erőforrás-felhasználás hatékonyság növelése, stb.)**

Röviden fogalmazza meg, milyen célt kíván elérni a fejlesztés végrehajtásával! Kérjük, hogy számszerűsítse és szóveges értékeléssel mutassa be, hogy az egyes célokkal összefüggésben milyen konkrét eredmények várhatók a projekt megvalósulásától! A válaszadásra 1500 karakter áll a rendelkezésére!

### **3. Mutassa be, hogy a támogatás mellett milyen forrásokból kívánja megvalósítani a fejlesztést és hogyan tervezi a szükséges forrásokhoz való hozzájutást! (Gondoljon például az alábbiakra: saját erő, banki hitel, támogatott kamatú banki hitel, hitelgarancia, tagi kölcsön stb.)**

Mutassa be, hogy a támogatási összeg mellett milyen forrás(ok)ból kívánja megvalósítani a fejlesztést! Mutassa be, hogyan jut a forráshoz, valamint az mekkora hányadát teszi ki a beruházás költségeinek!

Kérjük, ügyeljen arra, hogy az adatok összhangban álljanak a támogatási kérelem egyéb dokumentumaival!

### **4. A tervei szerint a fejlesztés milyen pozitív hatásokat fog gyakorolni a vállalkozás működésére? (Gondoljon az alábbiakra: versenyképesség, jövedelmezőség, eredményesség, foglalkoztatás, stb.)**

Mutassa be a projekt megvalósításának várható pozitív hatását a vállalat egészére! Amennyiben több pozitív hatás várható több lényeges pozitív hatást mutasson be. A válaszadásra 1500 karakter áll a rendelkezésére!

### **5. Mutassa be, hogy az elmúlt öt évben milyen fejlesztéseket hajtott végre (saját forrásból, pályázatokból, stb.)?**

Mutassa be, hogy a pályázó az elmúlt öt évben milyen projektek megvalósításában vett részt! Jelölje meg egyenként a projektek értékét, a szükséges tőke forrását, a beruházás(ok) időpontjá(ai)t, eredmény(ei)t, amennyiben támogatásból valósult(ak) meg, akkor adja meg a támogatás forrását (pl.: Új Magyarország Vidékfejlesztési Program, Új Széchenyi Terv)! Mutassa be, jelenlegi pályázata hogyan kapcsolódik korábbi fejlesztéseire! A válaszadásra 1500 karakter áll a rendelkezésére!

### **6. Tervez-e további EMVA pályázatokon való részvételt, ha igen válassza ki a legördülő listából, hogy mely pályázati felhívásokra nyújtott már be, illetve szándékozik benyújtani támogatási kérelmet?**

Válassza ki a legördülő listából a Vidékfejlesztési Program éves fejlesztési keretében megjelölt pályázati felhívásokból azokat, amelyekre nyújtott már be, illetve szándékozik benyújtani támogatási kérelmet.

**7. Milyen a fejlesztéssel kapcsolatos kockázatokkal számol, milyen módon igyekszik ezeket kezelni, illetve mit tesz ezeknek a csökkentése érdekében?**

Mutassa be a fejlesztés megvalósulásakor, valamint a későbbi működése során felbukkanó kockázatait és ismertesse az azok csökkentésének érdekében tett elképzeléseit! Kérjük több lehetséges kockázatot vegyen számításba és mutasson be.

Amennyiben nem számol kockázatokkal a fejlesztés megvalósítása során, kérjük, röviden indokolja meg, hogy miért nem valószínűsíti kockázat(ok) felmerülését! Kérjük ebben az esetben is több kockázati szempont kizárását indokolja meg! A válaszadásra 1500 karakter áll a rendelkezésére!

**8. Milyen a beszállítókkal kapcsolatos kockázatokkal számol, milyen módon igyekszik ezeket kezelni, illetve mit tesz ezeknek a csökkentése érdekében?**

Milyen a beszállítókkal kapcsolatos kockázatokkal számol? Mutassa be, hogy elvárásai szerint hány alapanyag beszállítóval fog dolgozni a jövőben, hogyan tudja biztosítani a folyamatos, minőségi követelményeinek megfelelő alapanyagok beszerzését a fejlesztés megvalósulása, valamint az azt követő működés során! Kérjük több lehetséges kockázatot vegyen számításba és mutasson be.

Amennyiben nem számol kockázatokkal a fejlesztés megvalósítása során, kérjük, röviden indokolja meg, hogy miért nem valószínűsíti kockázat(ok) felmerülését! Kérjük ebben az esetben is több kockázati szempont kizárását indokolja meg! A válaszadásra 1500 karakter áll a rendelkezésére!

**9. Milyen a vevőkkel kapcsolatos kockázatokkal számol, milyen módon igyekszik ezeket kezelni, illetve mit tesz ezeknek a csökkentése érdekében?**

Mutassa be milyen veszélyei vannak annak, ha a megvalósuló beruházás nem hozza az elvárt eredményt! Mutassa be és indokolja az átlagárak jövőbeli alakulására vonatkozó feltételezéseit! Abban az esetben, ha kedvezőtlen piaci körülmények adódnak, hogyan tudja elérni kitűzött céljait? Kérjük, több lehetséges kockázatot vegyen számításba és mutasson be.

Amennyiben nem számol kockázatokkal a fejlesztés megvalósítása során, kérjük, röviden indokolja meg, hogy miért nem valószínűsíti kockázat(ok) felmerülését! Kérjük ebben az esetben is több kockázati szempont kizárását indokolja meg! A válaszadásra 1500 karakter áll a rendelkezésére!

**10. Rendelkezik-e a vállalkozás humán erőforrás fejlesztési tervvel, mit tesz a szakképzettek arányának bővítéséért, hogyan ösztönzi őket?**

Röviden mutassa be a fejlesztési tervet, térjen ki arra, hogy jelenleg hány fő dolgozik a vállalkozásban, későbbiekben hogyan változhat létszámuk, ismertesse a szakképzett munkaerő bővítési terveit, az esetleges ösztönzési tevékenységét! Mutassa be a fejlesztés hatását a foglalkoztatásra! A válaszadásra 1000 karakter áll a rendelkezésére!

**11. Szándékozik-e a vállalkozás vezetőinek, foglalkoztatottjainak szakmai képzésben való részvételét támogatni?**

Ismertesse, hogy a vállalkozás vezetőjének/vezetőinek milyen további, a fejlesztés céljával összhangban álló képzéseken kíván részt venni a támogatás elnyerését követően!

Amennyiben rendelkezik alkalmazottakkal, mutassa be a fejlesztés céljával összhangban álló, számukra tervezett képzéseket is! Válaszában részletesen mutassa be, hogy tervei szerint hány fő, milyen irányú képzését támogatja, mekkora a támogatás mértéke, valamint milyen forrásból finanszírozza azt!

Amennyiben tervezi alkalmazottak foglalkoztatását, úgy kérjük, mutassa be a felvenni kívánt személyek szükséges végzettségét és a fejlesztés céljával összhangban álló számukra tervezett képzéseket! Válaszában részletesen mutassa be, hogy tervei szerint hány főt, milyen végzettséggel kíván felvenni, továbbiakban milyen irányú képzésüket támogatja, mekkora a támogatás mértéke, valamint milyen forrásból finanszírozza azt! A válaszadásra 1500 karakter áll a rendelkezésére!

### ***III. Innovatív tartalom***

Mutassa be, hogy a megvalósítandó fejlesztés kapcsán milyen, a vállalkozás számára innovatívnak tekinthető beruházás valósul meg!

#### **1. Tervez-e termék-innovációt? Ha igen, kérjük mutassa be!**

Mutassa be, hogy a megvalósítandó fejlesztés eredményeként milyen, az előállított termék(ek)kel kapcsolatos innovatív tartalom valósul meg, illetve milyen új, akár innovatívnak tekinthető termékek előállítására kerül sor, ezek miben jelentenek innovációt vállalkozása számára! Amennyiben végzett előzetes piackutatást az új termékek bevezetése kapcsán mutassa be annak eredményeit, amelyekre a termék-innovációt alapozta. A válaszadásra 1500 karakter áll a rendelkezésére!

#### **2. Tervez-e marketing-innovációt? Ha igen, kérjük mutassa be!**

Mutassa be, hogy a megvalósítandó fejlesztéshez kapcsolódóan milyen marketing-innovációs (pl.: csomagolás, piaci szegmentálás, új márka, reklámfelületek alkalmazása, árképzés, stb.) tartalom valósul meg! Amennyiben több marketing-innovációs tényező is megvalósul, kérjük valamennyit mutassa be! A válaszadásra 1500 karakter áll a rendelkezésére!

#### **3. Tervez-e technológiai innovációt? Ha igen, kérjük mutassa be!**

Mutassa be, hogy a fejlesztés keretein belül beszerzésre kerülő gépek, berendezések, informatikai rendszerek, megvalósuló építmények miben jelentenek innovatív megoldást a vállalkozás termelésében, logisztikájában, technológiai előrelépésében! A válaszadásra 1500 karakter áll a rendelkezésére!

#### **4. Tervez-e értékesítési móddal kapcsolatos innovációt? Ha igen, kérjük mutassa be!**

Mutassa be, hogy a fejlesztéshez kapcsolódóan megváltozó, valamint újonnan előállított terméke(i) értékesítése során, milyen új, az eddigi gyakorlatától eltérő értékesítési módo(ka)t kíván alkalmazni és indokolja miért dönt az új értékesítési módok bevezetése mellett. A válaszadásra 1500 karakter áll a rendelkezésére!

#### **5. Mutassa be, hogy milyen egyéb innovatív megoldásokat tervez megvalósítani a fejlesztés során!**

Kérjük, mutassa be, hogy milyen, az innovatív tartalom korábbi válaszain túlmutató, egyéb innovatív tartalom valósul meg a fejlesztés kapcsán! A válaszadásra 1500 karakter áll a rendelkezésére!

#### ***IV. Költséghatékonyság és jövedelmezőség***

**1. Töltse ki az üzleti terv részét képező pénzügyi tervet. A pénzügyi terv kitöltésében segítséget nyújt a „Segédlet az üzleti terv részét képező pénzügyi terv kitöltéséhez” elnevezésű dokumentum.**



## **B) 50 millió Ft-ot meg nem haladó teljes projektösszegű támogatási kérelem esetén**

### ***I. Megalapozottság***

Kérjük az Üzleti Terv ezen fejezetében mutassa be a vállalkozás jelenlegi helyzetét, főbb tulajdonságait!

#### **1. Mutassa be vállalkozását! Ismertesse, hogy jelenleg milyen tevékenysége(ke)t végez, és ez(eke)t mióta folytatja?**

Ismertesse fő tevékenység(ei)t, mutassa be a vállalkozás rövid történetét! Térjen ki a fő tevékenységek mennyiségi és minőségi jellemzőire, mutassa be a tulajdonosi szerkezetet, ismertesse a vállalkozás szakágazatban és a térségben betöltött szerepét! A válaszadásra 1500 karakter áll a rendelkezésére!

#### **2. Sorolja fel a tevékenységeihez az elmúlt 12 hónapban beszerzett legfontosabb alapanyagokat! Nevezze meg az elmúlt 12 hónap legfőbb szállító partnereit! Rendelkezik szállítóival kötött legalább 3 évre szóló szállítói szerződéssel? Amennyiben igen csatolja pályázatához!**

Nevezze meg a vállalkozása számára legfontosabb alapanyagokat, jelölje, melyek származnak saját előállításból, melyek gazdasági partnereitől! Adja meg, hogy milyen a saját és beszerzett alapanyag, a beszerzett alapanyagon belül az import anyagok aránya, hány alapanyag szállítóval dolgozik jelenleg! Amennyiben rendelkezik szállítóival kötött legalább 3 évre szóló szállítói szerződésekkel, adja meg azok számát, valamint csatolja pályázatához az ezek közül elsődlegesnek tekinthető szállítójával kötött szerződést!

#### **3. Sorolja fel termékeit, szolgáltatásait! Adja meg milyen piaci, értékesítési lehetőségei vannak! Nevezze meg legfontosabb kereskedelmi partnereit! Fejtse ki előállított terméke, nyújtott szolgáltatása iránti vevői igényt, szükségletet! Rendelkezik felvásárlójával kötött legalább 3 éves értékesítési szerződéssel? Amennyiben igen csatolja pályázatához!**

Mutassa be termékeit, szolgáltatásait. Térjen ki a belföldi és külföldi értékesítésre, azok nagyságrendjére, az alkalmazott értékesítési módokra, az elmúlt években lezajlott változásokra!

Nevezze meg a legjelentősebb kereskedelmi partneré(i)t, illetve amennyiben rendelkezik felvásárlóival kötött legalább 3 évre szóló kereskedelmi szerződés(ek)kel, adja meg azok számát, valamint csatolja pályázatához az ezek közül elsődlegesnek tekinthető kereskedelmi partnerével kötött szerződést! A válaszadásra 1500 karakter áll a rendelkezésére!

#### **4. Sorolja fel vállalkozása erősségeit, gyengeségeit, lehetőségeit, veszélyeit (SWOT)! Adja meg továbbá a gyengeségek és veszélyek kezelésére, csökkentésére vonatkozó terveit!**

Kérjük az egyes cellák (erősségek, gyengeségek, lehetőségek, veszélyek) kitöltésénél több választ is soroljon fel az egyes szempontoknál, ügyeljen a lényegre törő válaszra, a legfontosabb elemeket emelje ki, vagy sorolja fel.

Kérjük, fejtse ki, hogy milyen intézkedésekkel tervezi csökkenteni/elhárítani a felsorolt gyengeségeket és veszélyeket! Válaszát cellánként legfeljebb 500 karakterben adja meg!

4.1. "Erősségek": Adja meg vállalkozásának, illetve termékeinek erősségeit!  
(pl.: versenytársaknál alacsonyabb ár)

4.2. "Gyengeségek": Az Ön vállalkozása, illetve termékei milyen szempontból gyengébbek a versenytárs vállalkozásoktól, termékektől?  
(pl.: korszerűtlen technika/technológia, elavult gépek)

4.3. "A gyengeségek kezelése": Kérjük, mutassa be röviden, hogyan kívánja a "Gyengeségek" részben felsoroltakat javítani/fejleszteni?

4.4. "Lehetőségek": Mutassa be a vállalkozás jövőbeli, külső, tehát a vállalkozás által nem befolyásolható, de a vállalkozás számára pozitív lehetőségeket! Gondoljon például a következőkre:

- a piacon újonnan jelentkező hiány, amelyre a versenytársak nem reagáltak,
- új, vagy újonnan felismert vevői igények, amelyeket a versenytársak még nem elégítettek ki;
- a piaci helyzet jövőben várható változása, és ebből adódó új lehetőségek,

4.5. "Veszélyek": Mutassa be, milyen lehetséges negatív események befolyásolhatják, ronthatják a vállalkozás eredményességét, értékesítési lehetőségeit? Gondolja végig a következő kérdéseket:

- Milyen veszélyt jelenthetnek a vállalkozás (meglévő és/vagy várhatóan megjelenő) versenytársai?
- Mekkora a vevői igény ingadozásának, megrendelések csökkenésének valószínűsége?
- Vannak-e olyan termékek, amelyek a vevő számára helyettesíthetik az Ön termékeit?

4.6. "A veszélyek elleni intézkedések": Mutassa be, hogy a "Veszélyek" részben felsorolt negatív eseményeket hogyan kívánja elhárítani, illetve a bekövetkezésük valószínűségét milyen intézkedésekkel tervezi mérsékelni!

Kérjük valamennyi felsorolt veszély és gyengeség ellen tenni kívánt intézkedést sorolja fel!

**5. Ellenőrzi-e a beszállított alapanyagokat, a termelés folyamatát, a termékeket, a szolgáltatásokat, illetve végez-e egyéb a termeléssel, vagy a tevékenységével összefüggő a jogszabályi előírásokat meghaladó ellenőrzéseket? Röviden mutassa be az egyes ellenőrzések módját, továbbá térjen ki rá, hogy az elvégzett ellenőrzések eredményéről vezet-e nyilvántartást, statisztikát!**

Amennyiben releváns, sorolja fel az üzemben alkalmazott, illetve akkreditált minőségbiztosítási- és minőségtanúsítási rendszereket! Mutassa be mit tett és tesz az élelmiszerbiztonsági-, higiéniai- és állatvédelmi előírásoknak való megfelelés érdekében. Emelje ki azokat az intézkedéseket, amelyeket kimondottan az élelmiszerbiztonság javítása érdekében vezetett be! Amennyiben releváns, kérjük több ellenőrzési pontot és módot mutasson be, azonban a kapcsolódó dokumentumok csatolására nincs szükség! A válaszadásra 1500 karakter áll a rendelkezésére!

**6. Családi gazdálkodóként pályázik? Ha igen, csatolja pályázatához a családi gazdaság nyilvántartásba vételéről szóló dokumentumot!**

Nyilatkozzon róla, hogy családi gazdálkodóként nyújtja-e be a pályázatát, amennyiben igen csatolja az alátámasztó dokumentumot!

**7. Mutassa be, hogy a vállalkozás vezetője milyen képzettséggel, szakmai tapasztalattal rendelkezik? Csatolja pályázatához a képzettséget igazoló dokumentumot!**

Mutassa be, hogy a vállalkozás vezetője milyen a fejlesztendő tevékenység szempontjából relevánsnak tekinthető képzettséggel rendelkezik, van-e a fejlesztendő tevékenységhez szükséges szakmai tapasztalata! Kérjük, csatolja az üzleti tervhez a fejlesztés, illetve a vállalkozás tevékenysége szempontjából releváns végzettséget, szakmai tapasztalatot igazoló dokumentumot! Amennyiben a vállalkozás vezetője nem rendelkezik ilyen végzettséggel, illetve tapasztalattal, de a vállalkozás alkalmazottja(i) igen, kérjük az alkalmazott(ak)ra vonatkozóan adja meg válaszát és az alkalmazott(ak) tekintetében csatolja a végzettséget igazoló dokumentumot. Több alkalmazott esetén elegendő egy, a fejlesztés szempontjából releváns alkalmazott végzettségét igazoló dokumentum csatolása, továbbá csatolja az említett alkalmazott munkaszerződését is! A válaszadásra 1500 karakter áll a rendelkezésére!

**8. Rendelkezik-e oktatási intézménnyel kötött együttműködési megállapodással, szakmai gyakorlati képzési feladatok ellátására? Kérjük, csatolja az ezt alátámasztó dokumentumot!**

Sorolja fel mely oktatási intézményekkel kötött együttműködési megállapodást? Kérjük, csatolja az ezt alátámasztó dokumentumot/dokumentumokat! Összesen vagy éves bontásban hány diák szakmai gyakorlati képzésében vesz részt, a tanulók milyen szakmai ismereteket sajátíthatnak el? A válaszadásra 1500 karakter áll a rendelkezésére!

## **II. Fenntarthatóság**

Ebben a fejezetben indokolja azt, hogy mi teszi szükségessé a fejlesztést, valamint mutassa be, hogy miért van szüksége támogatásra a fejlesztéshez!

**1. Mutassa be, hogy a fejlesztés által milyen tevékenység valósul meg?**

Röviden fogalmazza meg a fejlesztés célját! Indokolja azt, hogy mi teszi szükségessé a fejlesztést! Ismertesse röviden a beruházás keretében megvalósuló épületek és/vagy építmények funkcióját, műszaki paramétereit, a beszerzésre kerülő gépek és berendezések funkcióját és típusát. Ismertesse a projekt megvalósítás folyamatát, a megvalósítás lépéseit. Külön is emelje ki, ha a tervezett fejlesztés bármilyen szempontból újdonságot jelent, s ezt indokolja! A válaszadásra 1500 karakter áll a rendelkezésére!

**2. Mutassa be, milyen célt kíván elérni a fejlesztés révén? (Gondoljon például az alábbiakra: piacra jutás, piacon való részesedés növelés, kapacitásbővítés, anyag-, energia-, víztakarékosság, erőforrás-felhasználás hatékonyság növelése, stb.)**

Röviden fogalmazza meg, milyen célt kíván elérni a fejlesztés végrehajtásával! Kérjük, hogy számszerűsítse és szöveges értékeléssel mutassa be, hogy az egyes célokkal összefüggésben milyen konkrét eredmények várhatók a projekt megvalósulásától! A válaszadásra 1500 karakter áll a rendelkezésére!

**3. Mutassa be, hogy a támogatás mellett milyen forrásokból kívánja megvalósítani a fejlesztést és hogyan tervezi a szükséges forrásokhoz való hozzájutást! (Gondoljon például az alábbiakra: saját erő, banki hitel, támogatott kamatú banki hitel, hitelgarancia, tagi kölcsön stb.)**

Mutassa be, hogy a támogatási összeg mellett milyen forrás(ok)ból kívánja megvalósítani a fejlesztést! Mutassa be, hogyan jut a forráshoz, valamint az mekkora hányadát teszi ki a beruházás költségeinek!

Kérjük, ügyeljen arra, hogy az adatok összhangban álljanak a támogatási kérelem egyéb dokumentumaival!

**4. A tervei szerint a fejlesztés milyen pozitív hatásokat fog gyakorolni a vállalkozás működésére? (Gondoljon az alábbiakra: versenyképesség, jövedelmezőség, eredményesség, foglalkoztatás, stb.)**

Mutassa be a projekt megvalósításának várható pozitív hatását a vállalat egészére! Amennyiben több pozitív hatás várható több lényeges pozitív hatást mutasson be. A válaszadásra 1500 karakter áll a rendelkezésére!

**5. Mutassa be, hogy az elmúlt öt évben milyen fejlesztéseket hajtott végre (saját forrásból, pályázatokból, stb.)?**

Mutassa be, hogy a pályázó az elmúlt öt évben milyen projektek megvalósításában vett részt! Jelölje meg egyenként a projektek értékét, a szükséges tőke forrását, a beruházás(ok) időpontjá(ai)t, eredmény(ei)t, amennyiben támogatásból valósult(ak) meg, akkor adja meg a támogatás forrását (pl.: Új Magyarország Vidékfejlesztési Program, Új Széchenyi Terv)! Mutassa be, jelenlegi pályázata hogyan kapcsolódik korábbi fejlesztéseéhez! A válaszadásra 1500 karakter áll a rendelkezésére!

**6. Tervez-e további EMVA pályázatokon való részvételt, ha igen válassza ki a legördülő listából, hogy mely pályázati felhívásokra nyújtott már be, illetve szándékozik benyújtani támogatási kérelmet?**

Válassza ki a legördülő listából a Vidékfejlesztési Program éves fejlesztési keretében megjelölt pályázati felhívásokból azokat, amelyekre nyújtott már be, illetve szándékozik benyújtani támogatási kérelmet.

**7. Milyen a fejlesztéssel kapcsolatos kockázatokkal számol, milyen módon igyekszik ezeket kezelni, illetve mit tesz ezeknek a csökkentése érdekében?**

Mutassa be a fejlesztés megvalósulásakor, valamint a későbbi működése során felbukkanó kockázatait és ismertesse az azok csökkentésének érdekében tett elképzeléseit! Kérjük több lehetséges kockázatot vegyen számításba és mutasson be.

Amennyiben nem számol kockázatokkal a fejlesztés megvalósítása során, kérjük, röviden indokolja meg, hogy miért nem valószínűsíti kockázat(ok) felmerülését! Kérjük ebben az esetben is több kockázati szempont kizárását indokolja meg! A válaszadásra 1500 karakter áll a rendelkezésére!

**8. Milyen a beszállítókkal kapcsolatos kockázatokkal számol, milyen módon igyekszik ezeket kezelni, illetve mit tesz ezeknek a csökkentése érdekében?**

Milyen a beszállítókkal kapcsolatos kockázatokkal számol? Mutassa be, hogy elvárásai szerint hány alapanyag beszállítóval fog dolgozni a jövőben, hogyan tudja biztosítani a folyamatos, minőségi követelményeinek megfelelő alapanyagok beszerzését a fejlesztés megvalósulása, valamint az azt követő működés során! Kérjük több lehetséges kockázatot vegyen számításba és mutasson be.

Amennyiben nem számol kockázatokkal a fejlesztés megvalósítása során, kérjük, röviden indokolja meg, hogy miért nem valószínűsíti kockázat(ok) felmerülését! Kérjük ebben az esetben is több kockázati szempont kizárását indokolja meg! A válaszadásra 1500 karakter áll a rendelkezésére!

**9. Milyen a vevőkkel kapcsolatos kockázatokkal számol, milyen módon igyekszik ezeket kezelni, illetve mit tesz ezeknek a csökkentése érdekében?**

Mutassa be milyen veszélyei vannak annak, ha a megvalósuló beruházás nem hozza az elvárt eredményt! Mutassa be és indokolja az átlagárák jövőbeli alakulására vonatkozó feltételezéseit! Abban az esetben, ha kedvezőtlen piaci körülmények adódnak, hogyan tudja elérni kitűzött céljait? Kérjük, több lehetséges kockázatot vegyen számításba és mutasson be.

Amennyiben nem számol kockázatokkal a fejlesztés megvalósítása során, kérjük, röviden indokolja meg, hogy miért nem valószínűsíti kockázat(ok) felmerülését!! Kérjük ebben az esetben is több kockázati szempont kizárását indokolja meg! A válaszadásra 1500 karakter áll a rendelkezésére!

**10. Szándékozik-e a vállalkozás vezetőinek, foglalkoztatottjainak szakmai képzésben való részvételét támogatni?**

Ismertesse, hogy a vállalkozás vezetőjének/vezetőinek milyen további, a fejlesztés céljával összhangban álló képzéseken kíván részt venni a támogatás elnyerését követően!

Amennyiben rendelkezik alkalmazottakkal, mutassa be a fejlesztés céljával összhangban álló, számukra tervezett képzéseket is! Válaszában részletesen mutassa be, hogy tervei szerint hány fő, milyen irányú képzését támogatja, mekkora a támogatás mértéke, valamint milyen forrásból finanszírozza azt!

Amennyiben tervezi alkalmazottak foglalkoztatását, úgy kérjük, mutassa be a felvenni kívánt személyek szükséges végzettségét és a fejlesztés céljával összhangban álló számukra tervezett képzéseket! Válaszában részletesen mutassa be, hogy tervei szerint hány főt, milyen végzettséggel kíván felvenni, továbbiakban milyen irányú képzésüket támogatja, mekkora a támogatás mértéke, valamint milyen forrásból finanszírozza azt! A válaszadásra 1500 karakter áll a rendelkezésére!

***III. Innovatív tartalom***

Mutassa be, hogy a megvalósítandó fejlesztés kapcsán milyen, a vállalkozás számára innovatívnak tekinthető beruházás valósul meg!

**1. Tervez-e termék-innovációt? Ha igen, kérjük mutassa be!**

Mutassa be, hogy a megvalósítandó fejlesztés eredményeként milyen, az előállított termék(ek)el kapcsolatos innovatív tartalom valósul meg, illetve milyen új, akár innovatívnak tekinthető termékek előállítására kerül sor, ezek miben jelentenek innovációt vállalkozása számára! Amennyiben végzett előzetes piackutatást az új termékek bevezetése kapcsán mutassa be annak eredményeit, amelyekre a termék-innovációt alapozta. A válaszadásra 1500 karakter áll a rendelkezésére!

**2. Tervez-e marketing-innovációt? Ha igen, kérjük mutassa be!**

Mutassa be, hogy a megvalósítandó fejlesztéshez kapcsolódóan milyen marketing-innovációs (pl.: csomagolás, piaci szegmentálás, új márka, reklámfelületek alkalmazása, árképzés, stb.) tartalom valósul meg! Amennyiben több marketing-innovációs tényező is megvalósul, kérjük valamennyit mutassa be! A válaszadásra 1500 karakter áll a rendelkezésére!

### **3. Tervez-e technológiai innovációt? Ha igen, kérjük mutassa be!**

Mutassa be, hogy a fejlesztés keretein belül beszerzésre kerülő gépek, berendezések, informatikai rendszerek, megvalósuló építmények miben jelentenek innovatív megoldást a vállalkozás termelésében, logisztikájában, technológiai előrelépésében! A válaszadásra 1500 karakter áll a rendelkezésére!

### **4. Tervez-e értékesítési móddal kapcsolatos innovációt? Ha igen, kérjük mutassa be!**

Mutassa be, hogy a fejlesztéshez kapcsolódóan megváltozó, valamint újonnan előállított terméke(i) értékesítése során, milyen új, az eddigi gyakorlatától eltérő értékesítési módo(ka)t kíván alkalmazni és indokolja miért dönt az új értékesítési módok bevezetése mellett. A válaszadásra 1500 karakter áll a rendelkezésére!

### **5. Mutassa be, hogy milyen egyéb innovatív megoldásokat tervez megvalósítani a fejlesztés során!**

Kérjük, mutassa be, hogy milyen, az innovatív tartalom korábbi válaszain túlmutató, egyéb innovatív tartalom valósul meg a fejlesztés kapcsán! A válaszadásra 1500 karakter áll a rendelkezésére!

## ***IV. Költséghatékonyság és jövedelmezőség***

**1. Töltse ki az üzleti terv részét képező pénzügyi tervet. A pénzügyi terv kitöltésében segítséget nyújt a „Segédlet az üzleti terv részét képező pénzügyi terv kitöltéséhez” elnevezésű dokumentum.**